



## Programme XXIVème Séminaire international pour la « Clinique de Concertation »

**Expériences de poli-clinique : ouvertures réciproques, prudentes mais radicales des territoires citoyens à ceux de l'aide, du soin, de l'éducation, du contrôle et de la culture.  
A la recherche des secrets secrétés.**



**du mardi 31 octobre au samedi 4 novembre 2023**

**Maison des Cultures et de la Cohésion sociale (MCCS),  
Rue Mommaerts, 4 à 1080 Molenbeek-Saint-Jean**

**Expériences de poli-clinique : ouvertures réciproques, prudentes mais radicales des territoires citoyens à ceux de l'aide, du soin, de l'éducation, du contrôle et de la culture.**

**A la recherche des secrets secrétés.**

En 1983, le Bourgmestre de Flémalle affirmait : « *La misère ne s'arrête pas le vendredi à 17h.* » Les services sociaux restaient disponibles 24h/24h, 7j/7j. Dès 1986, les services de l'aide, du soin, de l'éducation, du contrôle et de la culture à l'œuvre sur le territoire communal se sont rencontrés et se sont prudemment ouverts les uns aux autres en Commission Interservice, tous les premiers jeudi du mois dans les locaux de la commune. Le réseau des services et des associations activé par une détresse urgente pouvait solliciter une cellule de crise psycho-médico-sociale dans un délai de 48h. Le Service de Santé Mentale du Centre Public d'Aide Sociale y participait activement. Madame Gemine, assistante sociale du C.P.A.S., avait coutume de dire : « *Vous savez, Docteur, dans notre métier, il vaut mieux être trompé que se tromper!* »<sup>1</sup>

Cette expérience, comme le Groupe Tiers Demandeur de la Plateforme Psychiatrique Liégeoise (1984) et le travail de santé mentale initié pendant la guerre des Balkans (1993) par Médecins sans Frontières dans les camps de réfugiés<sup>2</sup>, sont à l'origine des « Cliniques de Concertations » nées à Wavre en 1996. Aujourd'hui, elles ont pris pied dans plusieurs pays d'Europe, d'Afrique et au Canada.

La « Clinique de Concertation » de Bruxelles est née en 2002 à l'initiative du Service de l'Aide à la Jeunesse. Elle a migré sur plusieurs communes de la Capitale Belge et s'est arrêtée à Molenbeek Saint-Jean depuis 2018. Elle y est hébergée dans les locaux élégamment prêtés par la Maison des Cultures et de la Cohésion Sociale après avoir été accueillie quelque temps par Move asbl, une autre association paracommunale.

**C'est dans ces mêmes locaux et infrastructures communales que sera hébergé le XXIVème Séminaire International de « Clinique de Concertation ».**

La « Clinique de Concertation » est la figure la plus ouverte du Travail Thérapeutique de Réseau ; elle accueille des intrus qui s'annoncent et, même si c'est rarement le cas, doit justifier son éventuelle fermeture<sup>3</sup>.

Lorsqu'elle s'installe sur un territoire, elle fluidifie la « Sélection, la Transformation et la Circulation des Informations Utiles »<sup>4</sup> grâce à la force convocatrice des personnes

---

<sup>1</sup> Avait-elle lu les écrits de William James qui recommandait, que même en science, il ne faut pas craindre d'être dupé ? James accorde une place importante à la croyance, c'est-à-dire à des hypothèses qu'on va chercher à tester pour vérifier leur vérité. Pour lui, les croyances ont un effet d'entraînement.

<sup>2</sup> A. Chauvenet, V. Despret, J-M Lemaire. *La Clinique de la Reconstruction*, L'Harmattan, Paris, 1996.

<sup>3</sup> L'agenda des actions en cours est disponible sur le site [www.concertation.net](http://www.concertation.net)

et des familles en détresses multiples activatrices de réseaux de l'aide, du soin, de l'éducation, du contrôle et de la culture dont la complexité est déconcertante.

*« [...] C'est en additionnant les problèmes qu'on les résout ! Merveilleuse arithmétique de cette clinique. C'est donc un problème d'ingénierie du travail social, de tuyauterie des institutions de prise en charge, le clinicien de concertation est une sorte de plombier un peu bizarre qui vient raccorder des canalisations orphelines et réagencer un réseau qui ne conduit pas ses flux là où ils pourraient circuler... Il s'agit même d'un problème presque d'économie de l'Etat social, qui concerne l'efficacité des dispositifs de prise en charge »<sup>5</sup>*

La « Clinique de Concertation » n'est pas une fin en soi, elle est au service du Travail Thérapeutique de Réseau et non le contraire. *« J'ai pris conscience de comment j'appliquais les figures du Travail Thérapeutique de Réseau dans mes fonctions. Ça m'a permis de désacraliser la « grande figure », il n'y a pas de figure prioritaire, l'important c'est de les faire danser ensemble. »<sup>6</sup>*

Faisant alliance avec le pouvoir d'agir des personnes et des familles en détresses multiples, leur force convocatrice, le clinicien de concertation devient un « politiste », non pas dans sa définition classique : *« Un politologue, ou politiste, est un spécialiste de la science politique, l'objet de la science politique étant l'étude des phénomènes politiques qui renvoient aux différentes facettes de la gestion de la vie en collectivité <sup>7</sup> »* mais dans une définition plus proche de celle du flûtiste ou du pianiste qui fait danser les figures du Travail Thérapeutique de Réseau soutenu par la « Clinique de Concertation » et la Thérapie Contextuelle<sup>8</sup>.

Dr J-M\* Lemaire

---

<sup>4</sup> J-M. Lemaire J.-M. « La sélection, la transformation et la circulation de l'information », L'Observatoire, Numéro spécial *Le secret professionnel partagé*, Province de Liège, 2013, vol. 77, pp. 21-25.

<sup>5</sup> P. Maniglier, « Comment se faire sujet? », Actes du 3e Congrès International de la « Clinique de Concertation », Paris.

<sup>6</sup> Manon Payraudeau ? animatrice prévention Clavim (Cultures, Loisirs, Animations de la Ville d'Issy-les-Moulineaux)

<sup>7</sup> Wikipédia.

<sup>8</sup> I. Boszorményi-Nagy (1920-2007) a développé la Thérapie Familiale Contextuelle. Cette approche souligne l'importance de la dimension de l'éthique relationnelle dans le contexte relationnel. On lui doit les termes de « loyauté », de « parentification », de « partialité multidirectionnelle », de « légitimité constructive ou destructive » ...

## Déroulement du séminaire

### Mardi 31 octobre – journée des cliniciens

- Matin*            *Modérateur : Dr Jean Marie Lemaire, psychiatre, Thérapeute Familial et Clinicien de concertation*
- 9h                    Accueil par Eliane Bailly, présidente de l'ABCC et Florence Chabot, animatrice de la Formation/Action de Bruxelles
- 9h15-10h          Tour de Présentation. « En une minute que désirez-vous dire de vous qui nous sera utile lors de ce séminaire. ? »
- 10-11h00          Des nouvelles des Associations nationales (AACC/ AFCC /ABCC) et de la FICC (Mali, Canada, Maroc)
- 11h-11h15        Pause
- 11h15-12H        Les Cliniques dormantes, les Cliniques actives et les Cliniques autonomes
- 12h-12h30        Mise en pratique de la validation du parcours dans les pays où existent des associations nationales.
- 12H30 - 14H Pause déjeuner*
- Après-midi*      *Modérateur : Michele Caccavo, président de l'AICC*
- 14h -14h30        Nomadisme national et international. La circulation des stagiaires universitaires. Présentation « Le jardin des Maladresses » par Marianna Delgado Del Valle et Cassielle Auverlau
- 14h30-15h        Rôle du verbaliste : ce qui est attendu sur les différents territoires
- 15h-15h30        Echanges - Débat
- 15h30 – 16h      Pause
- 16h à 18h        Soutenance de Lionel Hébrard pour la validation du niveau 4 de « Clinicien de Concertation »

### Judi 2 novembre – journée 1

- Matin*            *Modératrice : Nathalie Philippart, Médiatrice de conflits interpersonnels au service communal de Médiation locale de Molenbeek-Saint-Jean, co-animatrice des Formations-Actions sur le territoire.*
- 8h45                Réunions des modérateurs
- 9h-9h15          **Accueil du séminaire**

par Eliane Bailly, Présidente de l'ABCC

9h15-9h45 **Ouverture** du XXIII<sup>e</sup> Séminaire International  
par Mme Catherine Moureaux, Bourgmestre de Molenbeek Saint-Jean

9h45-12h00 **Tour de Présentation avec « Sociogénogramme »**

Au cours des vingt-cinq années de développement du Travail Thérapeutique de Réseau, dans les dispositifs collectifs de travail thérapeutique, le Tour de Présentation proposé par un Clinicien de Concertation est devenu une occasion à ne pas manquer pour installer les sept « vertus capitales de la partialité multidirectionnelle : l'autodémarcation, le crédit, la polarisation, les attentes, l'empathie/la sympathie, l'inclusivité et la partition.

Très fréquemment, au risque de provoquer l'irritation de certains participants impatients de trouver une solution aux problèmes posés par une situation complexe, le clinicien de concertation devra contourner la proposition d'un membre du collectif telle que : « Faisons rapidement un tour de table », comme s'il ne s'agissait que d'une formalité dont on doit se débarrasser.

*En annexe 1 les consignes proposées.*

11h-11h15 Pause

11h15-12h00 **Reprise du Tour de Présentation**

12h00-12h30 **Introduction du thème** par le Dr JM Lemaire

12h30 à 14h pause-déjeuner

*Après-midi Modératrice : Christine Munoz, Clinicienne de concertation, co-animatrice des Ateliers de Transmission Parisiens.*

14h-14h 45 **"La Thérapie Contextuelle et la Clinique de Concertation. Du Contexte au Territoire et de la Cartographie à la Chorégraphie".**  
Présentation par Nejmedinne Hamrouni, psychologue clinicien, thérapeute familial avec des compétences en Interculturalité.  
Lors de cette présentation, nous mettons tout en œuvre pour être en liaison avec le Canada.

14h45 – 15h Echanges - Débat

15h – 15h15 *Pause*

15h15-17h00 **Ateliers**, répartition en sous-groupes de travail.  
Chaque atelier répondra à une consigne élaborée à partir du thème, avec des situations concrètes et des « Sociogénogrammes ».

*En annexe 2, la constitution des groupes et les consignes.*

## Vendredi 3 novembre – journée 2

*Matin*            *Modératrice : Sabrina Daoui, présidente de l'AACC*  
*ou Modérateur : Damien Baël, pédopsychologue infanto-juvénile,*  
*coordinateur de réseau*

9h15-10h30 « **Le Groupement territorial pour la santé Mentale un cheminement pour une ouverture politiste de la santé mentale sur le territoire de Seraing** »

Présentation par Vanni Della Giustina, intervenant psychosocial, membre actif et co-fondateur du GTSMS

10h30-11h « **Le jardin des maladresses** »: expériences croisées entre des **Professionnels ex-stagiaires de l'Université de Liège entre le Mexique, le Brésil et le Canada**

Présentation par Cassielle Auverlau, Marianna Delgado Del Valle, Leticia Renault

11h – 11h15 *Pause*

11h15-12h **Retour sur expérience du Travail Thérapeutique de Réseau au Mali et en Algérie**

Contribution de Zohra Aissaoui, conseillère principale d'orientation scolaire et professionnelle au Lycée Martyr Houssu Amar à Dellys

12h – 12h 30 Echanges - Débat

12h30-14h00 *Pause déjeuner*

14h00-17h00 Reprise du **Travail en ateliers**

## Samedi 4 novembre – journée 3

*Médiatrice : Florence Chabot*

9h-11h00 **Travail en ateliers** : Mise en commun du travail effectué dans les Ateliers

11h-11h15 *Pause*

11h15-12h30 **Perspectives pour la tenue du XXIV<sup>e</sup> Séminaire International.**

**Clôture du XXIV<sup>e</sup> Séminaire de Molenbeek Saint Jean** par Jean Marie Lemaire, Président de la FICC

**Les lieux qui accueillent le séminaire se prêtent bien à une exposition de « Sociogénogrammes ».**

**Nous en avons déjà quelques-uns, n'hésitez pas à venir avec les vôtres.**

**Quel que soit leur format, qu'ils soient gribouillis ou structurés. Merci**

## • Infos Pratiques

1. Gare d'arrivée du TGV : Bruxelles Midi Brussel Zuid.

2. Adresse

Hotel Belvue, Rue Evariste Pierron, Molenbeek-Saint-Jean, 1 à 1080 Bruxelles

3. Trajet gare – hôtel

• Brussel-Zuid/Bruxelles-Midi, Avenue Fonsny/Fonsnylaan 47B, 1060 Bruxelles



à pied - 76 m (1 minute)

• Gare Du Midi



Tram 82 (direction Gare de Berchem) – arrêt station : Triangle



• à pied - 210 m (3 minutes), Rue Evariste Pierron 1 à 1080 Molenbeek-Saint-Jean

4. Le lieu du séminaire : Maison des Cultures et de la Cohésion Sociale,

Rue Mommaerts 4 à 1080 Molenbeek Saint Jean

Il y a 1km à pied. 15 minutes entre l'hôtel et la Maison des Cultures

5. Si vous arrivez le lundi soir, vous pouvez déposer vos bagages à l'hôtel. Le rendez-vous pour le verre d'accueil et le repas du soir est au Café Walvis, Rue Antoine Dansaert, 209 à 1000 Bruxelles vers 19h.

Idem pour les personnes qui arrivent le mardi.

Si vous arrivez le mercredi, vous pouvez déposer vos bagages puis vous pouvez joindre Florence Chabot au 0032 495563923. En fonction de l'heure, nous pourrons nous rejoindre.

Si vous avez d'autres questions n'hésitez pas à la joindre via WhatsApp.



- **Annexe 1**

## **Le Tour de présentation, un outil fondamental du Travail Thérapeutique de Réseau, soutenu par la « Clinique de Concertation » et la Thérapie Contextuelle**

Au cours des vingt-cinq années de développement du Travail Thérapeutique de Réseau, dans les dispositifs collectifs de travail thérapeutique, le Tour de Présentation proposé par un Clinicien de Concertation est devenu une occasion à ne pas manquer pour installer les sept « vertus capitales de la partialité multidirectionnelle : l'autodémарcation, le crédit, la polarisation, les attentes, l'empathie/la sympathie, l'inclusivité et la partition.

Très fréquemment, au risque de provoquer l'irritation de certains participants impatientes de trouver une solution aux problèmes posés par une situation complexe, le clinicien de concertation devra contourner la proposition d'un membre du collectif telle que : « Faisons rapidement un tour de table », comme s'il ne s'agissait que d'une formalité dont on doit se débarrasser<sup>9</sup>.

A chaque participant, en particulier aux intrus, bienvenus déconcertants dans les « Cliniques de Concertation », figure radicalement ouverte du Travail Thérapeutique de Réseau, sera demandée une présentation, qui mentionne sa fonction et ses responsabilités professionnelles, mais qui ouvre une brèche vers un échantillon de ses qualités personnelles en rapport avec la situation activatrice du travail thérapeutique collectif en cours.

A ce jour quelques consignes ont démontré leur intérêt dans ce type d'exercice. Nous vous les proposons en ce début de ce XXIII<sup>ème</sup> Séminaire International de "Clinique de Concertation".

- **Consigne 1**

« Quelle question voudriez-vous (voudrais-tu) que je vous (te) pose pour apprendre quelque chose d'intéressant sur vous (toi) ? ».

- **Consigne 2**

« Par qui, par quoi avez-vous (as-tu) été poussé, tiré, obligé, attiré pour être ici aujourd'hui ? »

*Cette question vous invite à occuper la place de sujet dans une phrase à la forme passive. Une place qu'occupent le plus souvent les « usagés »<sup>10</sup> des réseaux de l'aide du soin, de l'éducation, du contrôle et même de la culture, alors que nous sommes chargés de développer leur autonomie.*

- **Consigne 3**

---

<sup>9</sup> Pour rappel, la citation de Paul Watzlawick : « Le problème n'est pas le problème, mais la première solution apportée au problème »

<sup>10</sup> Usés par leur place de sujet passif

« A combien de kilomètres, de miles, d'heures se trouve la sépulture de vos proches ? »

- **Consigne 4**

« A quelle occasion le fait que l'on vous (te) prenne quelque chose – de l'argent, un objet, votre (ton) attention - vous (t'a) donné satisfaction, voire procuré du plaisir ? »

Il vous est demandé, pour le Tour de Présentation, de choisir une consigne et d'y répondre en une minute.

Un sablier d'une minute est mis à votre disposition. Si vous n'utilisez pas la totalité de votre temps, vous l'offrez à votre voisin.

- **Annexe 2**

## **Ateliers**

---

Répartition des participants en quatre sous-groupes de travail. (chacun reçoit le numéro de l'atelier dans lequel il est inscrit).

Chaque atelier répondra à une consigne élaborée à partir du thème, avec des situations concrètes et des « Sociogénogrammes ».

Il sera demandé à quatre cliniciens de concertation de niveau 4 de tourner dans les Ateliers afin de soutenir le travail réalisé. *Qui se propose ?*

Dans chaque Atelier se nommera un « dessinateur » et un rapporteur.

- **Consigne : Jusqu'où va-t-on ?**

Atelier 1 : Jusqu'où va-t-on dans l'aide et le soin ?

Atelier 2 : Jusqu'où va-t-on dans l'éducation ?

Atelier 3 : jusqu'où va-t-on dans le contrôle ?

Atelier 4 : Jusqu'où va-t-on dans la culture ?

Les principes régulateurs de la « Clinique de Concertation » nous rappellent que la force convocatrice des membres des familles en situations complexes nous met au travail, nous professionnels de l'aide, du soin, de l'éducation, du contrôle et de la culture.

Elle nous amène à étirer le cadre, professionnel, personnel, institutionnel et politique. La Thérapie Contextuelle d'Ivan Boszormenyi Nagy nous apprend à tenir compte des générations passées et à travailler pour que demain soit meilleur qu'aujourd'hui, avec le souci des générations futures.

Dans le contexte socio-économico-politique actuel, comment pratiquons-nous ces propositions d'ouverture ? Que nous est-il autorisé ? Par qui ? Combien de « dossiers », dans quelles « cases », combien de kilomètres, combien d'heures ? Et la fratrie ? Les parents ? Quel est notre potentiel de créativité ?

**Jusqu'où va-t-on ?**